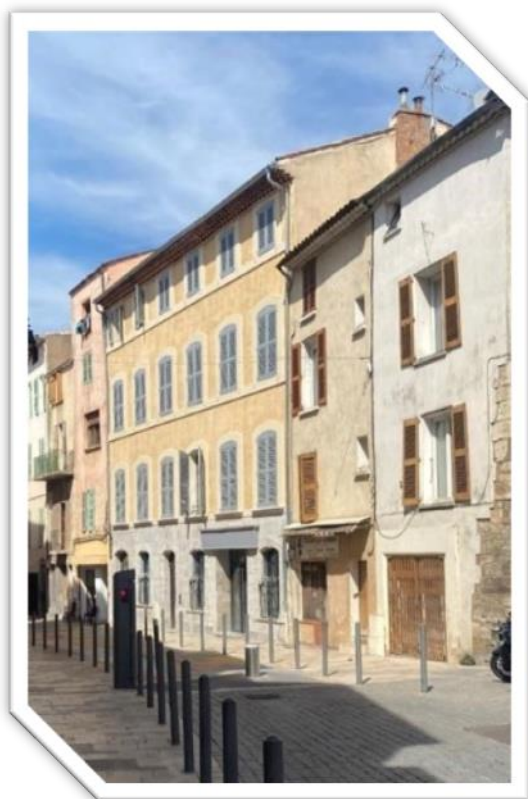


LA SAIEM DE CONSTRUCTION DE DRAGUIGNAN

*Une entreprise au service de l'action publique
locale*



FICHE SIGNALÉTIQUE

NOM DE LA SOCIÉTÉ : Société Anonyme d'Economie Mixte de Construction de DRAGUIGNAN

SIGLE : S.A.I.E.M. de Construction de Draguignan

SIEGE SOCIAL : 247 rue Jean Aicard
83300 DRAGUIGNAN

CAPITAL SOCIAL : **3 073 208.76 Euros**

DATE DE CREATION : 03/05/1972

N° RCS DRAGUIGNAN : B 722 850 229

N° SIRET : 722 850 229 000 39

N° SIREN : 722 850 229

N° DE GESTION : 72 B 0022

CODE N.A.F : 6820 A

FORME JURIDIQUE : Société Anonyme d'Economie Mixte

EXERCICE SOCIAL : Année civile

DURÉE DE LA SOCIÉTÉ : 99 ans à compter du 3/05/1972

DERNIÈRE MISE A JOUR DES STATUTS : **Assemblée Générale Ordinaire du 29/06/2012**

ACTIONNAIRES

	Actionnaires	Nombre d'actions	Capital en €	%
	Collectivités territoriales			
1	Ville de DRAGUIGNAN	79 781	1 216 255,19	39,58 %
2	Ville de COGOLIN	21 000	320 143,38	10,42 %
13	Ville du MUY	2 500	38 112,31	1,24 %
	Total	103 281	1 574 510,88	51,23 %
	Autres que Collectivités territoriales			
23	ADESTIA	80 635	1 229 274,36	39.99 %
3	Caisse des Dépôts et Consignations	17 470	266 328,80	8.67 %
5	Caisse d'Epargne & Prévoyance Côte d'Azur	200	3 048,98	0,10 %
24	Monsieur PIERRE DE LA RONDE	1	15,24	0,00 %
10	Monsieur RAGOSA	1	15,24	0,00 %
20	Monsieur ALAIN QUARANTA	1	15.24	0.00 %
	Total	98 308	1 498 697,86	48,77%
	Total	201 589	3 073 208,76	100 %

ADMINISTRATEURS

Administrateurs	Nbre de postes	Représentants	Echéance des mandats
Collectivités territoriales	6		
Ville de DRAGUIGNAN	4	Michel PONTE	Mandat électif
		Sylvie FRANCIN	Mandat électif
		François GIBAUD	Mandat électif
		Danielle ADOUX COPIN	Mandat électif
Ville de COGOLIN	1	Jean-Pascal GARNIER	Mandat électif
Ville du MUY	1	Liliane BOYER	Mandat électif
Autres que Collectivités Territoriales	4		
Caisse d'Epargne & Prévoyance Cote d'Azur	1	Tony KERDELHUE	AGO s/comptes 31/12/2028
Caisse des Dépôts et Consignations	1	David De ARAUJO	AGO s/comptes 31/12/2028
ADESTIA	1	Pierre FOURNON	AGO s/comptes 31/12/2028
M. Pierre DE LA RONDE	1		AGO s/comptes 31/12/2028

Président de la SAIEM :

M. Michel PONTE

Représentants aux Assemblées Générales :

- | | |
|-------------------------|------------------------|
| ▪ Ville de Draguignan : | M. Richard STRAMBIO |
| ▪ Ville du Muy : | Mme Françoise CHAVE |
| ▪ Ville de Cogolin : | M. Jean-Pascal GARNIER |

Représentants des locataires :

Madame Nathalie FORESTIER & Monsieur Thierry BAYART jusqu'au 31/12/2026

COMMISSAIRE AUX COMPTES

FCN - Monsieur Sebastien Couchouron

Echéance du Mandat : AGO statuant sur les comptes de l'exercice arrêté au : 31/12/2025.

HISTORIQUE

1972 : Création de la SAIEM de Draguignan.

=> Sem communale créée pour la construction et la gestion de l'opération « Les Négadis ».

1978 : Elargissement de l'actionnariat à la commune de Cogolin.

1989 : Fusion / absorption de la Sem de Rénovation du Centre Ancien de Draguignan (qui avait achevé la rénovation du nord du centre ancien, dans le secteur situé entre la rue juiverie, la place de la paroisse et la rue des tanneurs).

1994 : Signature de la 1^{ère} concession de Requalification du Centre Ancien de Draguignan.

=> Diversification des activités : la SAIEM devient bailleur social et aménageur.

1997 : Elargissement de l'actionnariat à la commune du Muy et lancement de l'opération de Requalification du Centre Ancien.

2004 : Lancement du projet de réaménagement de l'ancienne caserne Chabran pour le compte de la Communauté d'Agglomération Dracénoise.

=> Poursuite de la diversification des activités, la SAIEM renforce son rôle d'aménageur en passant du rôle d'aménageur de centre ancien à aménageur d'un nouveau quartier.

2012 : Lancement de deux nouvelles opérations de logement social : une à Taradeau et une à Châteaudouble.

=> la SAIEM réalise pour la première fois des opérations patrimoniales à l'extérieur du territoire de ses collectivités actionnaires.

2014 : Lancement du projet de Maison de l'Economie et de l'Emploi.

=> la SAIEM réalise pour la première fois une opération patrimoniale de locaux tertiaires et élargit ainsi sa palette d'action d'un opérateur logement à un opérateur global au service du territoire.

2016 : Lancement d'une opération d'accession à la propriété à Flayosc sous forme de PSLA.

=> La SAIEM renoue avec cette vocation de favoriser le parcours résidentiel en permettant l'accession à la propriété à prix abordable.

2018 : Signature d'un Contrat de Revitalisation Artisanale et Commerciale.

2019 : la SAIEM franchit le cap des 1 000 logements en patrimoine.

2021 : Entrée au capital d'ADESTIA filiale de CDC HABITAT & intégration de la SAIEM dans le réseau de « CDC HABITAT PARTENAIRES ».

=> Grâce à ce partenariat avec CDC HABITAT, la SAIEM a prévu de doubler sa production de logement et d'atteindre 1500 logements à l'horizon 2029.

2023 : Lancement d'une nouvelle concession d'aménagement sur le centre ancien de Draguignan.

LA SAIEM AUJOURD'HUI

La SAIEM de DRAGUIGNAN est une SEM multi-activités à la fois :

- ❖ **Bailleur social agréé, acteur majeur sur le territoire de ses communes actionnaires ;**
- ❖ **Aménageur ;**
- ❖ **Investisseur Immobilier sur des projets d'intérêt général.**

PATRIMOINE

Un parc locatif composé de 1104 logements. La SAIEM de Construction de Draguignan est le 2ème bailleur social de Draguignan, le 3ème sur la Dracénie. Elle est le premier bailleur social à Cogolin.

Du fait de son intervention dans les centres anciens, son patrimoine est réparti en 45 bâtiments de 1 à 218 logements.

Opérations	Nb logts	nb de logts foyers	nb de logts gérés par SAIEM	PLAI	PLUS	PLS	PSLA	non conventionné	Année de livraison	Situation juridique
Draguignan										
Quartier des Collettes										
Les Négadis	218		218		218				1973	
Le Loubet	54		54		54				1983	
Le Temps des Cerises	44		44		44				1998	
Sous total quartier des Collettes	316	0	316	0	316	0		0		
Quartier Chabran										
Chabran	117		117	29	71	17			2010	
Sylvana	25		25	8	17				2017	
Sous total quartier Chabran	142	0	142	37	88	17		0		
Quartier Ouest										
Etienne Garcin	20		20	6	14				2020	
Sous total quartier Chabran	20	0	20	6	14	0		0		
Centre Ville										
Ilot de l'Horloge	40		40		40				1985	
Résidence Personnes âgées	71	71	0		71				1983	Foyer géré par CCAS. EDDV
Résidence Etudiante Villa des Moulins	63		63		63				1983	
Portaiguieres	3		3		3				1986	EDD
Tour des tanneurs	7		7	2	5				2010	
206 rue juiverie	1		1			1			2022	Appt dans immeuble en copro
Sous total nord centre ville	185	71	114	2	182	1	0	0		
7 rue de Trans	24		24	10	14				2010	EDDV
10 bis rue de Trans	7		7	4	3				2010	
Rue de l'Etoile	2		2		2				2018	
Rue des Chaudronniers (n°12)	3		3	3					2011	
5bis Place des Augustins	2		2			2			2024	
Résidence étudiante 63 rue de Trans	20		20			20			2024	
Sous total Trans Chaudronniers	58	0	58	17	19	22	0	0		
Observance I (n°51)	4		4	3				1	1996	
Observance II (n°52)	7		7	3	4				1996	
Observance III (n°58/64)	26		26	8	18				2001	
Observance (n°26)	12	0	12	4	8	0	0	0	2020	
Sous total observance	49	0	49	18	30	0	0	1		
Horloge Ménuisière	4		4	1	3				1999	
21 rue Ménuisière	4		4		4				1986	
Montée Saint-Clair	7		7	2	5				1999	
Rue du Cros	3		3		3				2003	
Frédéric Mireur	5		5		5				2017	
Juiverie	2		2					2	1983	EDDV
Sous total autres centre ville	25	0	25	3	20	0	0	2		
Sous total centre ville	317	71	246	40	251	23	0	3		
Total Draguignan	795	71	724	83	669	40	0	3		

Opérations	Nb logts	Foyer	saiem	PLAI	PLUS	PLS	PSLA	non conventionné	Année de livraison	Observation
------------	----------	-------	-------	------	------	-----	------	------------------	--------------------	-------------

Le Muy										
Le Muy Ilot I	17		17	5	12				2001	16 Logts à l'origine + 1 en 2018. EDD
Le Muy Ilot II Ouest	21		21	7	14				2001	EDDV
Le Muy Ilot II Est	9		9		9				2005	EDDV
Le Muy 113 RN7	3		3		3				2019	Bail emphytéotique 10/11/2076
14 rue de l'hôtel de ville	3		3	1	2				2019	Bail emphytéotique 10/11/2076 sauf garage
2 rue Courbet	1		1		1				2018	Bail emphytéotique 10/11/2076 sauf garage
6 rue Taxil	1		1	1	0				2018	Bail emphytéotique 10/11/2076 sauf garage
10 rue Taxil	1		1		1				2018	Bail emphytéotique 10/11/2076 sauf garage
30 rue Grande	2		2	1	1				2019	Bail emphytéotique 10/11/2076
1 Allée Victor Hugo	3		3		3				2019	EDD
75 RN7-70RN7-3&5 Carnot	8		8	3	5				2024	
Sous total Le Muy	69	0	69	18	51					

Cogolin										
Le Plein Soleil	134		134		134				1982	EDD sur bâtiment D
Les Anches	31		31	8	23				1997	
Sous total Cogolin	165	0	165	8	157	0	0	0		

Autres communes										
Résidence Personnes âgées	24	24	0			23		1	2014	Foyer géré par AVAF
Sous total Chateaudouble	24	24	0	0	0	23	0	1		
LEI VENDUMI Lgt social	24	0	24	8	16				2020	EDD
Sous total Flayosc	24	0	24	8	16	0	0	0		
Les Lavandières	15	0	15	5	10				2015	EDD
L'Ormeau	12		12				12		2024	EDD
Sous total Taradeau	27	0	27	5	10	0	12	0		

Opérations	Nb logts	Foyer	saiem	PLAI	PLUS	PLS	PSLA	non conventionné
TOTAL	1104	95	1009	122	903	63	12	4

En outre, la SAIEM assure la gestion de :

- 3 locaux à usage de bureaux dans la Maison de l'Economie et de l'Emploi représentant 1 509 m² ;
- 18 locaux commerciaux au rez-de-chaussée d'immeubles représentant 1 400 m².

PERSONNEL

Au 31/12/2024, L'effectif de la SAIEM au 31/12/2024 est de 20 personnes, dont 14 femmes et 6 hommes.

Répartition CDI / CDD

- 18 personnes en CDI.
- 1 personne en CDD.
- 1 mandataire social.

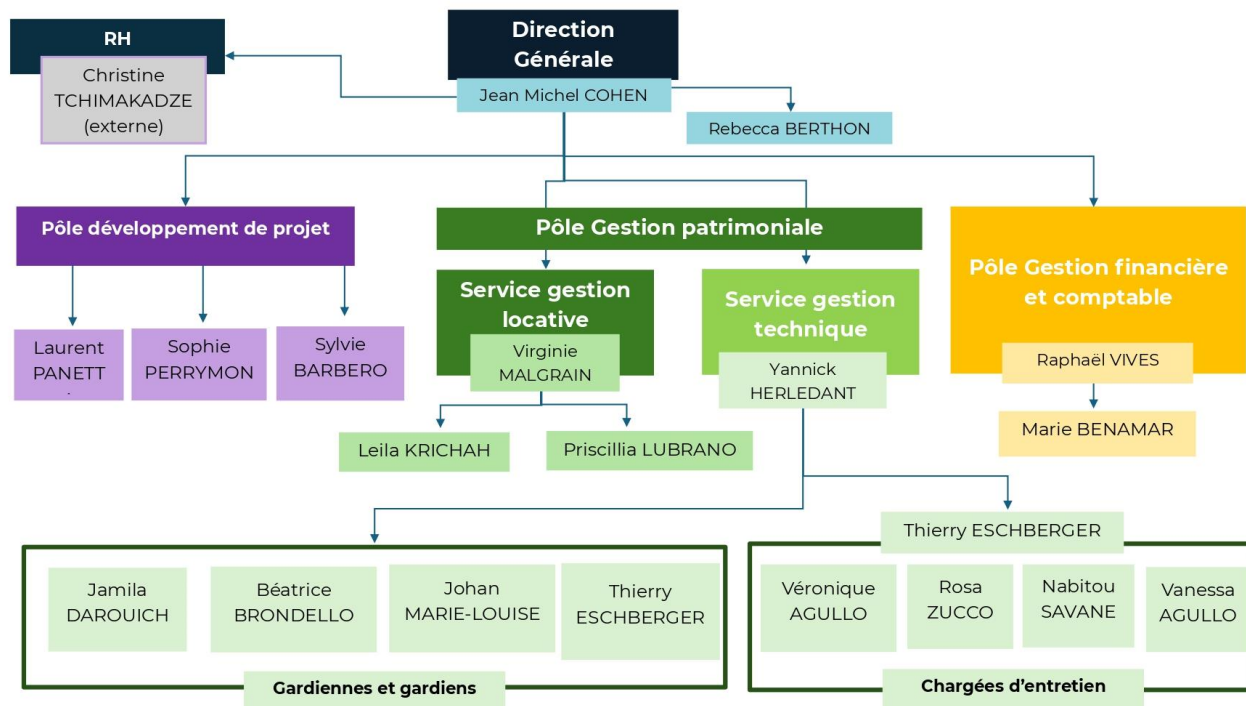
Répartition temps plein / temps partiel (hors mandataire social)

- 13 salariés sont à temps plein et 6 salariés à temps partiel, soit 16.67 ETP au 31/12/2024.

Répartition par niveau de responsabilité (hors mandataire social)

- 7 salariés sont cadres.
- 12 salariés sont employés administratifs.
- 8 salariés sont employés d'immeubles.

ORGANIGRAMME AU 31/12/2025



PROJETS EN COURS

1 – Convention publique d'aménagement du Centre Ancien de Draguignan

La signature de la Convention Publique d'Aménagement pour la requalification du Centre Ancien, est intervenue le 20 octobre 2004.

Par avenant n°9, la durée de la convention a été prolongée jusqu'au 31/12/2026.

Les objectifs de cette convention portaient sur le traitement d'îlots insalubres, l'animation d'une OPAH et le réaménagement d'espaces publics. L'ensemble des objectifs ont été atteints depuis fin 2017.

La convention reste en activité pour permettre à la SAIEM de suivre le contentieux juridique avec les riverains.

Le budget global de l'opération est de 15.337 K€ HT. A fin 2024, les dépenses ont été enregistrées à hauteur de 15 327 K€ et les recettes de 15 262 K€.

L'ensemble des subventions a été versé.

L'ensemble des actions prévues dans l'opération a été réalisé.

2 – Concession cœur de ville

Par délibération en date du 14 décembre 2022, La ville de Draguignan a désigné la SAIEM de Construction de Draguignan en qualité de Concessionnaire de l'opération d'aménagement du Cœur de Ville de Draguignan. Les obligations de la SAIEM de Draguignan envers la Ville de Draguignan sont retranscrites dans le Contrat qui lui a été notifié le 04 janvier 2023 pour une durée de 12 ans.

Pour la réalisation de l'ensemble de ces actions, les engagements financiers sont les suivants :

- Le montant total des dépenses s'élève à 17.9 millions d'euros hors taxes.
- Le montant total des recettes est de 9.4 millions d'euros hors taxes dont 5.5 M€ de cessions et 3.9 M€ de subventions.
- Le montant des participations versées par la Ville de Draguignan est de 8.5 M€ hors taxes.

Le programme de la concession est le suivant :

Axe 1 : Intervention sur l'habitat dégradé et sur la diversification de l'offre de logement

- Le traitement en renouvellement urbain de 10 îlots visant à permettre la réhabilitation d'immeubles représentant environ 59 logements et des constructions neuves comprenant environ 46 logements.
- Les acquisitions ciblées sur deux copropriétés en difficultés
- Le suivi et l'animation de 10 immeubles sous DUP en opération de restauration immobilière ; avec la possibilité pour le concessionnaire d'acquérir un immeuble par délaissement ou expropriation.
- La mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'aménagement de l'îlot Mireur qui regroupe un ensemble de propriétés publiques ; le Ville de Draguignan a lancé un appel à projet « réinventons nos cœurs de ville dans le cadre d'Action Cœur de Ville.

Axe 2 : Les espaces publics

L'opération comprend aussi l'aménagement et/ou la valorisation des espaces publics existants ou à créer dans le périmètre des îlots en renouvellement urbain (l'impasse donnant sur la rue du Théâtre, l'Impasse

du Chapitre, la placette du Jeu de Paume, la placette de la visitation), ainsi que l'aménagement des espaces publics autour de la Tour de l'Horloge.

Fin 2024, 2 201 842 € HT de dépenses ont été enregistrées et 1 223 921 € HT de recettes.

Les postes de dépenses sont les suivants au titre de l'année 2024 :

- Les acquisitions foncières :

Les biens acquis représentent un montant de 648 196 € HT.

- Les études et autres dépenses :

Ces dépenses résultent des frais annexes des transactions, notamment les frais de notaire et honoraires, les charges de copropriété à la charge de l'acquéreur ainsi que les taxes afférentes aux locaux acquis.

Les études et autres dépenses réalisées représentent un montant de 1 140 351 € HT.

- Les travaux : les travaux réalisés s'élèvent à 1 005 078 € HT.
- La rémunération de la SAIEM : la SAIEM a perçu 135 273 € HT au titre de sa rémunération.

Les recettes de l'année 2024 s'élèvent à 707 512 € de participations.

BUDGET PREVISIONNEL

	TOTAL Prévisionnel
TOTAL DEPENSES	18 068 326,00
A1 ANALYSE DU BATI ET DIAGNOSTIC URBAIN	762 923,00
B1 PLAN DE RELOGEMENT	168 231,67
C1 APPROPRIATIONS DES SOLS	5 706 291,25
C3 TRAVAUX SUR EMPRISES FONCIERES	7 223 480,00
C4 TRAVAUX SUR IMMEUBLES	66 489,60
C5 HONORAIRES DE MAITRISE D'OEUVRE	886 200,00
C601 603 604 FRAIS DE GESTION IMMOBILIERE	644 508,20
C603 REMUNERATION OPERATEUR	1 712 279,28
C604 FRAIS FINANCIERS	897 923,00
TOTAL RECETTES	18 068 326,00
D2 CHARGES FONCIERES LOGTS REHABILITES	5 679 600,00
D3 CESSION DE TERRAIN A LA COLLECTIVITE	1 955 558,00
D5 AUTRES participation ville	6 534 454,00
D5 AUTRES subventions	3 898 714,00

3 – Contrat de Revitalisation Artisanale et Commerciale (CRAC)

A l'issue d'une procédure de consultation et de mise en concurrence, la ville de Draguignan a retenu la SAIEM pour la mise en œuvre du CRAC. Les objectifs sont les suivants :

- Acquérir les biens nécessaires à la mise en œuvre du Contrat, y compris par voie de préemption ou d'expropriation,
- Assurer la maîtrise d'ouvrage des travaux nécessaires à l'implantation d'enseignes,

- Procéder à la vente ou la location des biens immobiliers situés dans le périmètre d'intervention.

Le dernier bilan approuvé de l'opération est représenté ci-après :

	Dernier bilan approuvé
DEPENSES	
D1 ETUDES	153 228
D2 CHARGES FONCIERES	5 543 833
D3 TRAVAUX	2 894 789
D4 HONORAIRES	461 508
D5 FRAIS DIVERS	631 732
D6 FRAIS FINANCIERS	814 830
D7 REMUNERATIONS	611 984
TOTAL DEPENSES	11 111 903
RECETTES	
Cessions	7 823 828
Locations	543 125
Subventions	921 200
Participation Ville Draguignan	1 823 750
TOTAL RECETTES	11 111 903

4 – Opérations de logements locatifs sociaux en cours de travaux

Les opérations suivantes sont en cours qui sont révélateurs de la diversification en cours du portefeuille de la SAIEM de Draguignan :

→ La Motte - VEFA



La SAIEM de Draguignan achète au promoteur OASIS un immeuble de 10 logements très bien situé en plein cœur du centre de la commune de LA MOTTE. Tous les logements seront équipés d'une terrasse et seront accessibles PMR.

→ Draguignan – Immeuble Trabaud



Situé au cœur du parcours commercial piéton de Draguignan, l'opération TRABAUD consiste à restructurer un îlot urbain constitué de trois immeubles.

Cet îlot a été identifié dans le cadre du programme Action Cœur de Ville de Draguignan, comme un site permettant de développer une offre de logements et dans le cadre du Contrat de Redynamisation Artisanale et Commerciale, comme un site stratégique pour y développer une offre commerciale adaptée. L'opération de restructuration permettra la réalisation de 13 logements locatifs sociaux (PLS) pour une superficie de 815 m² et d'une grande cellule commerciale de 261m² destinée à une activité commerciale.

→ Salernes – Les Olivades



La SAIEM réalise en maîtrise d'ouvrage directe un programme de 49 logements sociaux répartis en 18 PLAI et 31 PLUS sur 3 bâtiments en R+3.

Le permis de construire a été délivré le 19/06/2023. L'appel d'offres a été lancé en avril 2024. Le démarrage du chantier en octobre 2024, pour une livraison prévue en juin 2027.

→ Draguignan – Avenue Montferrat



La SAIEM de Draguignan achète au promoteur PROMOGIM 15 logements répartis en 9 PLUS et 6 PLAI dans un immeuble avenue Montferrat.

L'acte d'acquisition en VEFA a été signé le 30/09/2024. Le démarrage du chantier en janvier 2024, pour une livraison prévue en juin 2026.

➔ **17/19 Grande rue à Draguignan**

Réhabilitation de l'immeuble pour créer 3 logements et un local de pied d'immeuble

➔ **7 rue des Marchands à Draguignan**

Réhabilitation de l'immeuble pour créer 3 logements et un commerce de pied d'immeuble

➔ **10 rue de Trans à Draguignan**

Réhabilitation de l'immeuble pour créer 4 logements et un commerce de pied d'immeuble

➔ **rue de la Motte et place pasteur aux Arcs**

Réhabilitation de trois immeubles pour créer 5 logements

➔ **ancien relais de poste à Montferrat**

Réhabilitation de l'immeuble pour créer 5 logements

5 - Immeubles dont la réalisation est engagée mais en phase d'études

Là aussi, les projets en cours d'études montrent la diversification :

➔ **Terrain ancien skate park les Collettes**

Création de 45 logements locatifs sociaux et un immeuble de bureaux destiné à la vente. Projet en phase études opérationnelles ; dont les travaux seront lancés début 2026.

➔ **Résidence Autonomie COLLETES à Draguignan**

Création d'une résidence autonomie de 60 logements. Projet en phase études opérationnelles.

➔ **Résidence le Cognet à Trans-en-Provence**

Création de 50 logements. Projet en phase études opérationnelles

➔ **Résidence intergénérationnelle à Draguignan**

Réhabilitation de l'ancienne trésorerie de Draguignan en résidence intergénérationnelle de 15 logements dont 7 réservés aux seniors. Projet en phase études opérationnelles, démarrage travaux début 2026.

➔ **Réhabilitation de 2 immeubles à Salernes**

Réalisation de 8 logements dont 7 sur l'ancienne école et 1 sur une maison mitoyenne achetée par l'EPF PACA. Projet en phase études opérationnelles.

→ **Réhabilitation de 3 immeubles au Muy**

Création de 8 logements. Projet en phase études opérationnelles.

→ **Propriété LOMBARD – Chemin des Collettes à Draguignan**

Projet en cours de définition

→ **Réhabilitation du 34 rue de l'Observance à Draguignan**

Réhabilitation de 3 logements sociaux. Projet en phase études préalables.

→ **Réhabilitation du 15 allées d'Azémar à Draguignan**

Création de 4 plateaux à vocation médicale afin d'accueillir de nouveaux professionnels de santé. Projet en phase études opérationnelles ; démarrage travaux début 2026.

→ **Domaine des Tourdres**

Acquisition en VEFA de 30 logements locatifs sociaux.

6 – Autres projets en cours de réflexion

La SAIEM, SEM d'Aménagement

Il n'est pas prévu, à ce stade, d'autres opérations d'aménagement mais la SAIEM pourrait, à la suite des élections municipales de 2026 développer son activité d'aménageur et proposer aux collectivités locales son intervention pour les futures opérations sur tout type de projet en mettant ses compétences de management de projet au service de la réussite des projets des collectivités locales.

La SAIEM, porteur immobilier

La SAIEM est déjà propriétaire d'un immeuble de bureaux qu'elle a construit, financé et dont elle assure la gestion locative et est en cours de réalisation de deux nouveaux programmes de bureaux : l'un à usage de cabinets médicaux proposés en location, l'autre destiné à la vente.

Il n'est pas identifié, à ce stade, d'autres opérations, mais elle pourra être amenée à réaliser d'autres opérations de ce type au cours de la période 2026 – 2031.

La SAIEM, promoteur

La SAIEM a réalisé deux opérations d'accession à la propriété sous forme de PSLA, dont une de 16 logements entièrement cédée et sortie du patrimoine et 12 logements en cours de commercialisation

Il n'est pas identifié à ce stade, d'autres opérations, mais elle pourra être amenée à réaliser d'autres opérations sur la période 2026 – 2031.

PREVISIONS DE SON PLAN A MOYEN TERME

Sur la période 2026-2031, les prévisions du plan à moyen terme de la société sont les suivantes :

I - Progression du nombre de logements en service pour porter à 1631 le nombre de logements fin 2026 selon détail ci-dessous

Cette prévision repose sur les opérations déjà en travaux ou en phase opérationnelle présentée ci-dessus, à l'exception de 180 logements de nouveaux projets restant à trouver d'ici cette date.

PATRIMOINE (selon année de mise en service)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Nombre de logement	1061	1069	1140	1325	1401	1451	1511	1571	1631

II – Poursuite et amplification de l'activité sur la concession centre ancien et fin de l'opération du CRAC

III – Progression importante du chiffre d'affaires et du bilan de la société

LE COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL

	Réel	Prévisionnel						
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	6 259 427	6 160 452	6 663 873	8 782 649	9 021 083	9 217 258	10 113 294	10 153 831
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	5 585 069	5 387 386	5 580 757	7 138 836	7 159 518	7 409 645	8 194 282	8 107 186
RÉSULTAT	63 970	1 606 064	123 545	12 168	239 134	167 135	147 947	46 714
Autofinancement Net	948 903	1 223 835	1 206 610	996 502	1 503 773	1 606 951	959 812	1 517 798

7- autres informations

Certains documents de la consultation ne sont pas publiés sur le profil d'acheteur afin de protéger la confidentialité de certaines informations. Les documents suivants ne seront donc pas publiés

- Les bilans des 3 derniers exercices
- Le plan à moyen terme
- Les rapports de gestion des 3 derniers exercices

Ils seront fournis aux commissaires aux comptes qui justifieront de leur inscription sur la liste des commissaires aux comptes.